

報告第 6 号

法人の経営状況について

地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 243 条の 3 第 2 項の規定により、別紙のとおり次の法人の経営状況を説明する書類を本議会に提出する。

令和 3 年 9 月 6 日

三 朝 町 長 松 浦 弘 幸

有限会社 グリーンサービス

法 人 の 経 営 状 況

(令和2年度決算及び令和3年度予算等)

有限会社 グ リ ー ン サ ー ビ ス

有限会社 グリーンサービス経営状況報告書

1. 令和2年度 事業報告並びに収支決算報告
2. 令和3年度 事業計画並びに収支予算書

令和2年度 事業報告並びに収支決算

1 事業報告

(1) 経営規模

下段は前年比増減

	品 種	ア 管 理 面 積 (ha)	イ 作 業 受 託 面 積 (ha)	ウ 生 産 状 況 及 び 10aあたりの収量	エ 販 売 状 況 (千 円)
水 稻	コシヒカリ	15.65 +3.32	4.81 +0.96 (春作業)	1,658袋 (5.30俵)	25,775 +3,087
	キヌムスメ	4.31 +1.65		562袋 (6.52俵)	
	W C S	0.71 +0.71	21.20 +0.20 (秋作業)	2,220袋 +463袋	—
大 豆	三 朝 神 倉	3.78 -2.53	6.00 -1.30 (春作業)	2,035kg (54kg)	348 -456
			9.60 -11.10 (秋作業)		
果 樹	二 十 世 紀	0.40 —	—	—	4,629 -411
	幸 水	0.18 —			505 -302
	林 檎	0.27 —			941 +534
合 計		25.30 +3.15	41.61 -11.24	—	32,198 +2,452

ア 管理面積

直接管理をする全面受託の面積は3.15ha増加した。
全面受託面積が増加することで草刈、獣害対策の労力も増加している。

イ 作業受託面積

水稻は例年並みであった。
大豆は減少し、収穫作業の減少が著しかった。理由は、休耕、収穫中止による。

ウ 生産状況

生産量が増加した要因は、管理面積の増加が主であるが、キヌムスメ、三朝神倉大豆では単収も増加した。

エ 販売状況

水稻の栽培面積が増加し、生産量も増加したため、販売額が増加した。
大豆、果樹は販売額が低下したが、水稻が全体を押し上げた。

（２）経営状況

ア 主要項目の金額（下段は前年比増減）

項 目	金 額 (千円)
売 上 高	43,211 981
雑 収 入	7,449 899
売上原価	34,484 -761
販売費・ 一般管理	24,071 2,190

売上高の増加は、水田受託部門の増加による。
雑収入の増加は、WCSを試験的に71a栽培し、経営所得安定交付金580千円を受けたこと、令和元年度の給食センター破損弁済額の補填を三朝町から受けたこと等により増加した。
売上原価の減少は、修繕費が1,234千円（前年△2,158千円）と大きく減少したことによる。
販売費・一般管理費の増加は、職員増（令和2年2月以降）による給料手当の増加、役員報酬額の増加による。
※三朝町からの人件費支援（補助金）は、6,456千円と前年度に比べ1,456千円増加した。

イ 各事業部門の売り上げ高

項 目	金 額 (千円)
水田受託	32,609 1,423
果 樹 園	6,085 -359
業務受託	4,518 -82

水田受託の売上額の増加は、全面受託面積が増加し、米の販売額が増加したことによる。
果樹園は令和2年度で廃止した。

ウ 利益（損失）

項 目	金 額 (千円)
経常利益	-7,955 429
税 引 前 純 利 益	854 1,848
純 利 益	537 1,713

純利益は、昨年度の赤字から537千円の黒字となった。
米の買取価格が減少したにも関わらず、黒字に転換できた要因は、販売単価を維持しつつ生産量を増加させたこと、機械の修理費を大きく減少させたことと分析している。

(3) 業務受託

- ア 発電所 発電機器の更新以降、不具合が多く、緊急メールの受信も多くなり、対応回数が相当に増加した。
また、大雨、大風の発生頻度が高まり、小流木や枯葉による詰まりによる機器停止への対応回数も増加した。
現在、J A、業者と打開策を検討しているが目途は立っていない。
- イ 給食配送 前年度に給食センター搬出口のシャッターを破損する事故を起こし、対物保険が適用されなかったことから
弁済が生じていた。保険加入者である三朝町等から補填を受けた。

従業員の配置

令和3年3月31日現在

氏 名	職 務 内 容	備 考
山 本 雅 之	統 括	
片 山 武 彦	果 樹 園	
吉 田 徹	水 田 農 業	
宮 川 卓 也	水 田 農 業	
村 尾 知 義	水田農業、業務受託	
牧 田 智 春	事 務 管 理	

貸借対照表

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 流動資産		I 流動負債	
現金・預金	5,292,185	未払金	1,137,749
商品	8,792,848	短期借入金	8,000,000
原材料	654,204	仮受金	235,400
未収金	4,722,909	賞与引当金	573,690
立替金	3,735	未払法人税等	317,300
前払費用	3,268,289	未払消費税	862,500
差入保証金	14,530	流動負債 計	11,126,639
流動資産 計	22,748,700	II 固定負債	
		長期借入金	8,163,035
		長期未払金	1,490,304
		農業経営基盤強化準備金	4,293,555
II 固定資産		固定負債 計	13,946,894
構築物	285,715		
機械及び装置	15,115,195		
車両運搬具	6,277,386	負債の部 合計	25,073,533
果樹園	10,428,572		
工具器具備品	142,857	III 資本金	12,500,000
リース固定資産	6,453,800	IV 利益準備金	850,000
減価償却累計額	△ 33,478,474	V 修繕積立金	3,600,000
土地	17,000,001	VI 繰越利益剰余金	2,950,219
経営安定積立金			
差入保証金			
固定資産 計	22,225,052	純資産の部 合計	19,900,219
資産の部 合計	44,973,752	負債・資本の部 合計	44,973,752

損益計算書

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 事業費用	35,266,687	I 事業収益	43,993,691
水田受託事業	26,916,454	水田受託事業	31,224,593
大豆	2,723,627	大豆	2,166,580
果樹園	4,117,301	果樹園	6,084,515
発電所	206,406	発電所	2,425,000
給食配送	1,302,900	給食配送	2,093,003
II 事業管理費	24,071,155	II 事業外収益	7,449,202
一般管理費	24,071,155	受取利息	84
雑支出		雑収入	7,449,118
III 事業外費用	60,240		
支払利息	60,240		
IV 特別損失	0	III 特別利益	8,809,063
		補助金	8,809,063
V 法人税及び住民税	317,300		
当期純利益（純損失）	536,574		
合 計	60,251,956	合 計	60,251,956

損益計算書内訳

水田受託事業

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	2,404,280	役員報酬		販売収入	25,774,544
種苗費	2,170,851	給与	5,737,243	作業受託収入	4,484,359
肥料代	1,396,935	賞与	846,435	雑収入	
農薬代	1,014,956	退職金掛金	307,309	入場料収入	
車両費	85,818	法定福利費	1,215,574	その他	183,300
車両燃料費	774,981	福利厚生費	90,788	小計	30,442,203
農具代	1,051,140	小計	8,197,349	期首棚卸農産物	8,010,458
会議費	0			期末棚卸農産物	8,792,848
負担金	41,164				
保険料	643,033				
借地料	804,037				
利用料	3,874,142				
米代金	9,110,063				
修繕費	1,143,601				
作業委託料	437,935				
減価償却費	1,434,113				
諸材料費	230,671				
雑費	246,885				
租税公課	142,595				
通信費	1,286				
広告宣伝費	118				
支払利息	45,735				
販売・一般管理費	0				
小計	27,054,340				
期首棚卸農産物	516,318				
期末棚卸農産物	654,204				
小計	26,916,454				
		合 計	35,113,803	合 計	31,224,593

収支（営業利益） △ 3,889,210

損益計算書内訳

大豆

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	455,320	役員報酬		販売収入	347,709
種苗費	268,371	給与	734,751	作業受託収入	1,818,871
肥料代		賞与	108,400	雑収入	
農薬代	338,563	退職金掛金	39,356	入場料収入	
車両費	26,170	法定福利費	155,675	その他	
車両燃料費	236,329	福利厚生費	11,627	小計	2,166,580
農具代	134,616	小計	1,049,809	期首棚卸農産物	
会議費				期末棚卸農産物	
負担金	7,796				
保険料	87,612				
借地料	152,268				
利用料	41,554				
米代金					
修繕費	90,250				
作業委託料					
減価償却費	774,664				
諸材料費	29,541				
雑費	10,776				
租税公課	27,005				
通信費	165				
広告宣伝費					
支払利息	42,627				
販売・一般管理費					
小計	2,723,627				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物					
小計	2,723,627				
		合 計	3,773,436	合 計	2,166,580

収支（営業利益）

△ 1,606,856

損益計算書内訳

果樹園

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	1, 300, 225	役員報酬		販売収入	6, 075, 490
種苗費		給与	2, 917, 416	作業受託収入	
肥料代		賞与	430, 416	雑収入	
農薬代	665, 520	退職金掛金	156, 268	入場料収入	5115
車両費		法定福利費	618, 125	その他	3, 910
車両燃料費	38, 216	福利厚生費	46, 166	小計	6, 084, 515
農具代	10, 290	小計	4, 168, 392	期首棚卸農産物	
会議費				期末棚卸農産物	
負担金	2, 800				
保険料	55, 124				
借地料	41, 190				
利用料					
米代金					
修繕費					
作業委託料					
減価償却費	271, 595				
諸材料費	776, 800				
雑費	90, 768				
租税公課	17, 186				
通信費	4, 277				
広告宣伝費					
支払利息	60, 464				
販売・一般管理費					
小計	3, 334, 455				
期首棚卸農産物	782, 846				
期末棚卸農産物					
小計	4, 117, 301				
		合 計	8, 285, 693	合 計	6, 084, 515

収支（営業利益）

△ 2, 201, 178

損益計算書内訳

発電所

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	27,000	役員報酬		作業受託収入	2,425,000
車両燃料費	131,002	給与	1,649,011	小計	2,425,000
雑費	15,668	賞与	243,284		
通信費	32,736	退職金掛金	88,327		
小計	206,406	法定福利費	349,383		
		福利厚生費	26,094		
		小計	2,356,100		
		合 計	2,562,506	合 計	2,425,000

収支（営業利益）

△ 137,506

給食配送

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
作業委託料	1,260,400	役員報酬		作業受託収入	2,093,003
雑費	42,500	給与	631,242	小計	2,093,003
小計	1,302,900	賞与	93,129		
		退職金掛金	33,812		
		法定福利費	133,744		
		福利厚生費	9,989		
		小計	901,917		
		合 計	2,204,817	合 計	2,093,003

収支（営業利益）

△ 111,814

損益計算書内訳

事務費

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
販売・一般管理費	1,769,196	役員報酬	1,460,000	作業受託収入	1,450,000
小計	1,769,196	給与	2,917,416	その他	84
		賞与	430,416	小計	1,450,084
		退職金掛金	156,268		
		法定福利費	618,125		
		福利厚生費	46,166		
		小計	5,628,392		
		合 計	7,397,588	合 計	1,450,084

収支（営業利益）△ 5,947,504

補助金

(単位：円)

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
				水田農業サポート事業	6,456,000
				補助金	
				中山間地交付金	19,440
				(個別協定)	
				中山間地交付金	2,317,750
				(各集落から)	
				農業経営基盤強化	15,873
				資金利子補給	
		合 計	0	合 計	8,809,063

収支（営業利益）8,809,063

令和3年度 事業計画並びに収支予算

全面委託（利用権設定）を希望される農業者が年々増加しており、管理面積は増加傾向にあった。しかし、昨年度の利用権更新契約時に弊社が全面受託できる農地の条件を明示したことから、適合しない農地で更新に至らなかった事案も生じるようになった。新たに契約した農地を合わせて、全体の管理面積は1.3ha減少する。

また、条件に合致する水田であっても、現在の管理方法である水稻、大豆の栽培、収穫では労力、収支構造に難があり、今以上の全面委託の要望に応えきれなくなっている。そのため、新たな管理方法として作業時間が相対的に短く、三朝町内の畜産農業者からも供給要請のある飼料作物の栽培、収穫に取り組む。今後5年間をかけて、農作業機械の導入と栽培、収穫、調整技術の習得を行い、令和7年度までに経営内容の再構築を終える。

1 中期計画

（1）作業機械の整備計画

年度	農業機械	備考
令和2年度	バックフォー	導入済
	バックフォー取付用モーター	
令和3年度	トラクター	80PS程度、中古
令和4年度	ブームスプレイヤー	除草剤を散布する（トラクター装着）
	ロールベイラー	牧草をロール状に梱包する（トラクター牽引）
	ラッピングマシン	梱包したロールをラップ（密閉）する（トラクター牽引）
令和5年度	ケンブリッジローラー	播種した牧草種子を沈圧する（トラクター牽引）
	モーターコンディショナー	牧草を刈取り、乾燥させる（トラクター装着）
	テッター	牧草を圃場で攪拌し、乾燥させる（トラクター装着）
	ホイルローダー	牧草ロールを運搬する機械
	ロールグラブ	牧草ロールを掴む（ホイルローダーに装着）

（2）管理面積の計画

		R2	R3	R4	R5	R6	R7
直接栽培	水稻	2,000a	1,300a	1,000a	800a	500a	500a
	大豆	380a	800a	1,000a	1,000a	1,000a	1,000a
	飼料作物	70a	500a	700a	1,000a	1,400a	1,500a
	計	2,450a	2,600a	2,700a	2,800a	2,900a	3,000a
作業受託	水稻	2,590a	2,600a	2,600a	2,600a	2,600a	2,600a
	大豆	1,560a	3,000a	3,000a	3,000a	3,000a	3,000a
	その他			400a	400a	400a	400a
	計	4,150a	5,600a	6,000a	6,000a	6,000a	6,000a

(3) 経営計画

(単位：千円)

項 目		R2	R3	R4	R5	R6	R7
収入	売上高	35,127	27,730	25,165	23,755	21,550	21,730
	雑収入・補助金	8,062	11,820	13,801	14,839	16,170	16,624
	小計	43,189	39,550	38,966	38,594	37,720	38,354
支出	総支出	31,731	24,335	21,791	20,569	18,345	18,764
	人件費	16,164	20,912	20,912	20,912	20,912	20,912
	小計	47,895	45,247	42,703	41,481	39,257	39,676
収 支		-4,706	-5,697	-3,737	-2,887	-1,537	-1,322
町補助金		6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
当期利益		1,294	303	2,263	3,113	4,463	4,678

2 令和3年度計画

(1) 重点課題

- ア 栽培、収穫は、計画面積を目標とし、適期作業に努める。
- イ 管理水田の中で畑化が容易な圃場から転換をすすめる。
- ウ 給食配送、発電所管理の委託業務では、日常点検の慣行とコンプライアンス、契約内容の順守で委託者の信頼に応える。
- エ 草刈作業の受託を開始する
- オ 飼料作物の栽培を開始する。
- カ 労働条件の改善を行う。
- キ 令和2年度の利用権更新から無償貸借を条件にしており、今年度も地権者の理解に努める。

損益計算書

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 事業費用	27,945,400	I 事業収益	34,719,438
水田受託事業	21,773,902	水田受託事業	24,524,438
大豆	3,933,625	大豆	5,190,000
果樹園	729,543	果樹園	405,000
発電所	104,330	発電所	2,400,000
給食配送	1,404,000	給食配送	2,200,000
II 事業管理費	25,638,855	II 事業外収益	10,217,226
一般管理費	25,638,855	受取利息	
雑支出		雑収入	10,217,226
III 事業外費用			
支払利息			
IV 特別損失		III 特別利益	9,186,380
		補助金	9,186,380
V 法人税及び住民税			
当期純利益（純損失）	538,789		
合 計	54,123,044	合 計	54,123,044

損益計算書内訳

水田受託事業

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	957, 843	役員報酬		販売収入	12, 075, 238
種苗費	1, 492, 284	給与	7, 179, 728	作業受託収入	4, 199, 200
肥料代	739, 005	賞与	1, 097, 269	雑収入	
農薬代	753, 560	退職金掛金	240, 593	入場料収入	
車両費	81, 423	法定福利費	1, 555, 968	その他	8, 250, 000
車両燃料費	541, 383	福利厚生費	109, 089	小計	24, 524, 438
農具代	207, 406	小計	10, 182, 646	期首棚卸農産物	
会議費	0			期末棚卸農産物	
負担金	71, 992				
保険料	553, 118				
借地料	332, 273				
利用料	3, 376, 878				
米代金	8, 250, 000				
修繕費	2, 676, 259				
作業委託料	0				
減価償却費	1, 206, 022				
諸材料費	68, 864				
雑費	310, 806				
租税公課	110, 146				
通信費	1, 569				
広告宣伝費	0				
支払利息	43, 073				
販売・一般管理費	0				
小計	21, 773, 902				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物					
小計	21, 773, 902				
		合 計	31, 956, 548	合 計	24, 524, 438

収支（営業利益）△ 7, 432, 110

損益計算書内訳

大豆

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	478,921	役員報酬		販売収入	1,120,000
種苗費	36,940	給与	2,383,059	作業受託収入	4,070,000
肥料代	202,611	賞与	364,200	雑収入	
農薬代	492,666	退職金掛金	79,856	入場料収入	
車両費	62,025	法定福利費	516,449	その他	
車両燃料費	412,403	福利厚生費	36,208	小計	5,190,000
農具代	68,841	小計	3,379,772	期首棚卸農産物	
会議費				期末棚卸農産物	
負担金	35,996				
保険料	158,586				
借地料	166,136				
利用料	109,418				
米代金					
修繕費	173,949				
作業委託料					
減価償却費	1,062,696				
諸材料費	24,117				
雑費	21,079				
租税公課	55,073				
通信費	521				
広告宣伝費					
支払利息	39,647				
販売・一般管理費					
小計	3,933,625				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物					
小計	3,933,625				
		合 計	7,313,397	合 計	5,190,000

収支（営業利益）

△ 2,123,397

損益計算書内訳

飼料作物

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	205,252	役員報酬		販売収入	405,000
種苗費	27,000	給与	449,115	作業受託収入	
肥料代	60,000	賞与	68,638	雑収入	
農薬代		退職金掛金	15,050	入場料収入	
車両費	12,238	法定福利費	97,331	その他	
車両燃料費	81,373	福利厚生費	6,824	小計	405,000
農具代	12,974	小計	636,957	期首棚卸農産物	
会議費	0			期末棚卸農産物	
負担金	15,427				
保険料	31,292				
借地料	71,201				
利用料					
米代金					
修繕費	34,323				
作業委託料					
減価償却費	69,501				
諸材料費	73,636				
雑費	3,802				
租税公課	23,603				
通信費	98				
広告宣伝費					
支払利息	7,823				
販売・一般管理費					
小計	729,543				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物					
小計	729,543				
		合 計	1,366,500	合 計	405,000

収支（営業利益）

△ 961,500

損益計算書内訳

発電所

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金		役員報酬		作業受託収入	2,400,000
車両燃料費	74,000	給与	1,688,135	小計	2,400,000
雑費	2,330	賞与	257,996		
租税公課	1,000	退職金掛金	97,792		
通信費	27,000	法定福利費	365,847		
小計	104,330	福利厚生費	31,096		
		小計	2,440,866		
		合 計	2,545,196	合 計	2,400,000

収支（営業利益）

△ 145,196

給食配送

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
作業委託料	1,350,000	役員報酬		作業受託収入	2,200,000
雑費	54,000	給与	575,559	小計	2,200,000
小計	1,404,000	賞与	87,962		
		退職金掛金	33,342		
		法定福利費	124,733		
		福利厚生費	10,602		
		小計	832,198		
		合 計	2,236,198	合 計	2,200,000

収支（営業利益）

△ 36,198

損益計算書内訳

事務費

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
販売・一般管理費	1,505,209	役員報酬	1,590,000	作業受託収入	1,450,000
小計	1,505,209	給与	3,507,313	その他	430,000
		賞与	536,018	小計	1,880,000
		退職金掛金	203,175		
		法定福利費	760,094		
		福利厚生費	64,606		
		小計	6,661,206		
		合 計	8,166,416	合 計	1,880,000

収支（営業利益）

△ 6,286,416