

報告第 8 号

法人の経営状況について

地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 243 条の 3 第 2 項の規定により、別紙のとおり次の法人の経営状況を説明する書類を本議会に提出する。

令和 4 年 9 月 5 日

三 朝 町 長 松 浦 弘 幸

有限会社 グリーンサービス

有限会社 グリーンサービス経営状況報告書

1. 令和3年度 事業報告並びに収支決算報告
2. 令和4年度 事業計画並びに収支予算書

令和3年度 事業報告並びに収支決算

事業報告

(1) 経営規模

下段は前年比増減

	品 種	ア 管 理 面 積 (ha)	イ 作 業 受 託 面 積 (ha)	ウ 生 産 状 況 及 び 10aあたりの収量	エ 販 売 状 況 (千 円)
水 稻	コシヒカリ	9.40 -6.25	8.11 +3.30 (春作業)	1,087袋 (5.80俵)	17,217 -8,558
	キヌムスメ	4.85 0.54		795袋 (8.20俵)	
	W C S	0.21 -0.50	19.01 -2.19 (秋作業)	—	—
大 豆	三 朝 神 倉	6.91 +3.13	7.99 +1.99 (春作業)	6,085kg (88kg)	1,448 -1,100
			18.75 +9.15 (秋作業)		
飼料作物	イタリアン ライグラス	2.29 +2.29	—	—	—
合 計		23.66 -1.64	53.86 +12.25	—	18,665 -11,081

ア 管理面積

水稻は、特選三朝米の数量確保のため、キヌムスメは減らさず、コシヒカリを減少させ、中期計画である13haを1.5ha上回った。逆に大豆は、計画面積8haには届かなかった。
飼料作物も秋作から開始したため、計画面積5haの半分にとどまった。

イ 作業受託面積

水稻は、中期計画である26haを1.12ha上回った。大豆は、計画面積の30haには届かなかった。

ウ 生産状況

水稻の総生産量は、管理面積の減少により338袋減少した。
コシヒカリは、単位収量が若干増加したが面積の減少により571袋減少した。
キヌムスメは、面積の微増に加え、単位収量の大きな改善により233袋増加した。
大豆は、面積の増加に加え、単位収量の大きな改善により4,050kg増加した。

エ 販売状況

水稻の販売額は、生産量の減少に加え、米価の低下により大きく減額した。
大豆は、栽培面積、単位収量ともに増加し、単価に変動がなかったため販売額が増加した。

（２）経営状況

ア 主要項目の金額（下段は前年比増減）

項 目	金 額 (千円)
売 上 高	29,821 -13,390
雑 収 入	9,561 +2,112
補 助 金	12,706 +3,897
売上原価	27,118 -7,366
販売費・ 一般管理	19,687 -4,384

売上高は、果樹部門の中止、水稻から大豆への管理面積の移動、米価の低下、特選三朝米の取扱量の減少等により、13,390千円減少した。令和３年度計画の806万円の減少を500万円以上上回った。

雑収入は、飼料作物の経営所得安定交付金（計画105万円）が次年度交付となったものの、特選三朝米に関わるコロナ対策助成金などが交付され、計画額の804万円を150万円ほど上回った。

補助金は、水田の排水向上の作業にも用いるバックホー（令和２年度分）、大型トラクター（令和３年度分）の計上となったことで大きく増額したが、その額を除くと前年と同額であった。

販売原価、販売費・一般管理の減少は、果樹部門の中止による給料、諸経費の削減が大半であるが、特選三朝米の買入数量、買入額の減少も大きい。なお、昨年大きく減少した修繕費は、276万円と増加した（令和２年123万円）ことから、老朽化している農作業機械の更新の検討を要する。

イ 各事業部門の売り上げ高

項 目	金 額 (千円)
水 田	25,066 -7,543
業務受託	4,755 +237

※果樹園は令和２年度で廃止

ウ 利益（損失）

項 目	金 額 (千円)
経常利益	-7,430 +525
税 引 前 純 利 益	1,261 +407
純 利 益	892 +355

令和３年度計画では、米価低下を予測し、不採算であった果樹部門の中止による収支改善を考慮しても、令和２年度並みの利益確保が妥当としていたが、35万円の純利益増となった。

このことは、管理面積に占める大豆栽培面積の増加と収量増の影響が大きい。

(3) 業務受託

- ア 発電所 緊急メールの受信も多く、小流木や枯葉による水量低下も頻発していることから、毎日の確認が欠かせない状態に変化はない。除塵機を覆うハウスは再設置された。
現在、J A、業者と打開策を検討しているが目途は立っていない。
- イ 給食配送 特記なし

従業員の配置

令和4年3月31日現在

氏 名	職 務 内 容
山 本 雅 之	農 業 全 般 ・ 組 織 統 括
片 山 武 彦	農 業 全 般 ・ 統 括 補 佐
吉 田 徹	農 業 全 般 ・ 農 作 業 統 括 及 び 水 稻 担 当
村 尾 知 義	農 業 全 般 ・ 大 豆 担 当
近 藤 喜 観	農 業 全 般 ・ 飼 料 作 物 担 当
牧 田 智 春	農 業 全 般 ・ 事 務 担 当

貸借対照表

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 流動資産		I 流動負債	
現金・預金	7,648,268	未払金	1,300,933
商品	7,694,520	短期借入金	8,000,000
原材料	666,981	未払法人税等	333,000
前払費用	17,108	流動負債 計	9,633,933
未収金	1,130,990		
差入保証金	20,760	II 固定負債	
未収消費税	278,851	長期借入金	5,117,662
流動資産 計	17,457,478	長期末払金	886,152
		農業経営基盤強化準備金	4,293,555
		固定負債 計	10,297,369
II 固定資産			
構築物	285,715	負債の部 合計	19,931,302
機械及び装置	16,326,560		
リース固定資産	6,453,800		
車両運搬具	7,019,272	III 資本金	12,500,000
果樹園	10,428,572	IV 利益準備金	850,000
工具器具備品	142,857	V 修繕積立金	3,600,000
減価償却累計額	△ 34,441,112	VI 繰越利益剰余金	3,841,841
土地	17,000,001	VII 自己株式	△ 50,000
経営安定積立金			
差入保証金		純資産の部 合計	20,741,841
固定資産 計	23,215,665		
資産の部 合計	40,673,143	負債・資本の部 合計	40,673,143

損益計算書

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 売上原価	27,118,174	I 売上高	29,820,958
期首商品棚卸高	8,792,848	水田受託	25,065,528
当期製品製造原価	26,019,846	業務受託	4,755,430
期末商品棚卸高	7,694,520		
II 販売費一般管理費	19,687,249	II 営業外収益	9,560,607
一般管理費	19,687,249	受取利息	93
		雑収入	9,560,494
		受取配当金	20
III 営業外費用	6,226		
支払利息	6,226		
		III 特別利益	12,736,407
IV 特別損失	4,045,001	固定資産売却益	29,999
固定資産除却損	1	補助金	12,706,408
固定資産圧縮損	4,045,000		
法人税及び住民税	369,700		
当期純利益（純損失）	891,622		
合 計	52,117,972	合 計	52,117,972

損益計算書内訳

水稻

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	1,463,669	役員報酬		販売収入	17,217,303
種苗費	1,249,362	給与	4,904,261	作業受託収入	4,047,708
肥料代	904,480	賞与	431,328	雑収入	
農薬代	733,618	退職金掛金	269,763	入場料収入	
車両費	123,141	法定福利費	1,091,632	その他	300
車両燃料費	674,218	福利厚生費	19,033	小計	21,265,311
農具代	700,466	小計	6,716,018	期首棚卸農産物	8,792,848
会議費	0			期末棚卸農産物	7,694,520
負担金	30,958				
保険料	853,867				
借地料	326,899				
利用料	3,590,185				
米代金	3,772,763				
修繕費	2,451,291				
作業委託料	356,000				
減価償却費	1,303,345				
諸材料費	259,679				
雑費	378,866				
租税公課	100,532				
通信費	1,003				
広告宣伝費	0				
支払利息	54,542				
販売・一般管理費	0				
小計	19,328,883				
期首棚卸農産物	654,204				
期末棚卸農産物	666,981				
小計	19,316,106				
		合 計	26,032,124	合 計	20,166,983

収支（営業利益） △ 5,865,141

損益計算書内訳

大豆

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	699,831	役員報酬		販売収入	1,448,271
種苗費	306,519	給与	1,448,654	作業受託収入	2,334,673
肥料代	0	賞与	127,409	雑収入	0
農薬代	837,521	退職金掛金	79,684	入場料収入	0
車両費	82,314	法定福利費	322,454	その他	0
車両燃料費	450,680	福利厚生費	5,622	小計	3,782,944
農具代	206,908	小計	1,983,823	期首棚卸農産物	
会議費	0			期末棚卸農産物	
負担金	14,802				
保険料	112,909				
借地料	156,301				
利用料	124,970				
米代金	0				
修繕費	311,380				
作業委託料	168,800				
減価償却費	980,099				
諸材料費	76,706				
雑費	15,276				
租税公課	48,068				
通信費	296				
広告宣伝費	0				
支払利息	28,005				
販売・一般管理費	0				
小計	4,621,386				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物					
小計	4,621,386				
		合 計	6,605,209	合 計	3,782,944

収支（営業利益）

△ 2,822,265

損益計算書内訳

飼料作物

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	0	役員報酬		販売収入	17,273
種苗費	68,800	給与	0	作業受託収入	0
肥料代	0	賞与	0	雑収入	0
農薬代	40,320	退職金掛金	0	入場料収入	0
車両費	0	法定福利費	0	その他	0
車両燃料費	12,565	福利厚生費	0	小計	17,273
農具代	0	小計	0	期首棚卸農産物	
会議費	0			期末棚卸農産物	
負担金	0				
保険料	0				
借地料	0				
利用料	0				
米代金	0				
修繕費	0				
作業委託料	0				
減価償却費	68,181				
諸材料費	0				
雑費	9,515				
租税公課	0				
通信費	0				
広告宣伝費	0				
支払利息	0				
販売・一般管理費	0				
小計	199,381				
期首棚卸農産物	0				
期末棚卸農産物	0				
小計	199,381				
		合 計	199,381	合 計	17,273

収支（営業利益）

△ 182,108

損益計算書内訳

果樹

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	36,000	役員報酬		販売収入	0
種苗費	0	給与	0	作業受託収入	0
肥料代	0	賞与	0	雑収入	0
農薬代	0	退職金掛金	0	入場料収入	0
車両費	0	法定福利費	0	その他	60,792
車両燃料費	0	福利厚生費	0	小計	60,792
農具代	0	小計	0	期首棚卸農産物	
会議費	0			期末棚卸農産物	
負担金	0				
保険料	0				
借地料	41,190				
利用料	0				
米代金	0				
修繕費	0				
作業委託料	0				
減価償却費	271,595				
諸材料費	0				
雑費	0				
租税公課	17,200				
通信費	0				
広告宣伝費	0				
支払利息	38,382				
販売・一般管理費	0				
小計	404,367				
期首棚卸農産物	0				
期末棚卸農産物	0				
小計	404,367				
		合 計	404,367	合 計	60,792

収支（営業利益）

△ 343,575

損益計算書内訳

発電所

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	0	役員報酬		作業受託収入	2,400,000
車両燃料費	126,753	給与	1,882,547	小計	2,400,000
雑費	4,240	賞与	165,569		
通信費	32,736	退職金掛金	103,551		
小計	163,729	法定福利費	419,033		
		福利厚生費	7,306		
		小計	2,578,006		
		合 計	2,741,735	合 計	2,400,000

収支（営業利益）△ 341,735

給食配送

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃金	1,239,700	役員報酬		作業受託収入	2,355,430
雑費	58,200	給与	864,768	小計	2,355,430
小計	1,297,900	賞与	76,056		
		退職金掛金	47,567		
		法定福利費	192,487		
		福利厚生費	3,356		
		小計	1,184,235		
		合 計	2,482,135	合 計	2,355,430

収支（営業利益）△ 126,705

損益計算書内訳

事務

(単位：円)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
販売・一般管理費	1, 671, 987	役員報酬	1, 560, 000	作業受託収入	1, 450, 000
小計	1, 671, 987	給与	3, 033, 410	その他	93
		賞与	266, 788	小計	1, 450, 093
		退職金掛金	166, 855		
		法定福利費	675, 202		
		福利厚生費	11, 773		
		小計	5, 714, 027		
		合 計	7, 386, 014	合 計	1, 450, 093

収支（営業利益）

△ 5, 935, 921

令和4年度 事業計画並びに収支予算

令和4年度計画

(1) 重点課題

- ア 栽培、収穫は、昨年度定めた中期計画の面積を目標とし、適期作業に努める。
- イ 管理水田の中で畑化が容易な圃場から転換を進める。
- ウ 収入は、不透明な販売価格の割合を減らし、安定している（かつ消費税を含まない）補助金、交付金の割合を増やす。
- エ 草刈作業の機械化を進め、作業受託を開始する。
- オ 飼料作物の栽培を増加させる。
- カ 令和2年度の利用権更新から無償貸借に変更している農地貸与を地権者の理解のもとに継続する。
- キ 給食配送、発電所管理の委託業務では、日常点検の慣行とコンプライアンス、契約内容の順守で委託者の信頼に応える。
- ク 労働条件の改善を行う。

(2) 経営計画（損益計算書）

目標値：令和3年度並みの純利益を確保する。

主な前提条件

- ア 管理面積は水稻10ha、大豆10ha、飼料作物5haの計25haとする。
- イ 作業受託面積は、水稻27ha、大豆25haとする。
- ウ 作業受託は、発電所、学校給食配送、三朝町農地環境保全活動組織事務とする。
- エ 単位生産量は、前年の数値である水稻コシヒカリ348kg/10a、水稻キヌムスメ492kg/10a、大豆88kg/10aとする。
- オ 販売価格は、前年の数値である米6,520円/袋、大豆238円/kgとする。
- カ 肥料単価は2倍、農薬単価は1.5倍、燃油単価は1.3倍とする。

損益計算書

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 事業費用	25,155,835	I 事業収益	27,164,700
水稻	14,845,615	水稻	16,540,300
大豆	6,551,876	大豆	5,724,400
飼料作物	2,250,014	飼料作物	300,000
発電所	104,330	発電所	2,400,000
給食配送	1,404,000	給食配送	2,200,000
II 事業管理費	21,831,293	II 事業外収益	11,647,117
一般管理費	21,831,293	受取利息	
雑支出		雑収入	11,647,117
III 事業外費用			
支払利息			
IV 特別損失		III 特別利益	8,986,646
		補助金	8,986,646
V 法人税及び住民税			
当期純利益（純損失）	811,335		
合 計	47,798,463	合 計	47,798,463

損益計算書内訳

水稻

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	1,065,189	役員報酬		販売収入	12,128,000
種苗費	746,142	給与	4,715,619	作業受託収入	4,412,300
肥料代	1,055,721	賞与	748,511	雑収入	0
農薬代	807,386	退職金掛金	247,034	入場料収入	0
車両費	66,721	法定福利費	1,049,643	その他	0
車両燃料費	576,717	福利厚生費	17,430	小計	16,540,300
農具代	471,670	小計	6,778,237	期首棚卸農産物	
会議費	0			期末棚卸農産物	
負担金	51,423				
保険料	453,245				
借地料	113,922				
利用料	2,412,056				
米代金	3,000,000				
修繕費	2,193,025				
作業委託料	245,670				
減価償却費	1,131,558				
諸材料費	104,404				
雑費	235,605				
租税公課	78,676				
通信費	1,189				
広告宣伝費	0				
支払利息	35,295				
販売・一般管理費	0				
小計	14,845,615				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物					
小計	14,845,615				
		合 計	21,623,852	合 計	16,540,300

収支（営業利益）△ 5,083,552

損益計算書内訳

大豆

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	1,065,189	役員報酬		販売収入	2,094,400
種苗費	527,057	給与	2,210,352	作業受託収入	3,630,000
肥料代	578,889	賞与	350,850	雑収入	0
農薬代	1,055,712	退職金掛金	115,792	入場料収入	0
車両費	65,355	法定福利費	491,999	その他	0
車両燃料費	564,909	福利厚生費	8,170	小計	5,724,400
農具代	221,086	小計	3,177,164	期首棚卸農産物	
会議費	0			期末棚卸農産物	
負担金	51,423				
保険料	443,965				
借地料	113,922				
利用料	156,311				
米代金	0				
修繕費	183,289				
作業委託料	245,670				
減価償却費	1,084,301				
諸材料費	50,900				
雑費	22,889				
租税公課	78,676				
通信費	557				
広告宣伝費	0				
支払利息	41,775				
販売・一般管理費	0				
小計	6,551,876				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物					
小計	6,551,876				
		合 計	9,729,040	合 計	5,724,400

収支（営業利益） △ 4,004,640

損益計算書内訳

飼料作物

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金	532, 595	役員報酬		販売収入	300, 000
種苗費	45, 000	給与	648, 547	作業受託収入	0
肥料代	100, 000	賞与	102, 944	雑収入	0
農薬代	0	退職金掛金	33, 975	入場料収入	0
車両費	20, 397	法定福利費	144, 359	その他	0
車両燃料費	176, 309	福利厚生費	2, 397	小計	300, 000
農具代	64, 869	小計	932, 221	期首棚卸農産物	
会議費	0			期末棚卸農産物	
負担金	25, 711				
保険料	138, 562				
借地料	56, 961				
利用料	0				
米代金	0				
修繕費	57, 205				
作業委託料	0				
減価償却費	912, 163				
諸材料費	61, 364				
雑費	6, 337				
租税公課	39, 338				
通信費	164				
広告宣伝費	0				
支払利息	13, 038				
販売・一般管理費	0				
小計	2, 250, 014				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物					
小計	2, 250, 014				
		合 計	3, 182, 235	合 計	300, 000

収支（営業利益）

△ 2, 882, 235

損益計算書内訳

発電所

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
賃 金		役員報酬		作業受託収入	2,400,000
車両燃料費	74,000	給与	1,548,369	小計	2,400,000
雑費	2,330	賞与	245,773		
租税公課	1,000	退職金掛金	81,114		
通信費	27,000	法定福利費	344,649		
小計	104,330	福利厚生費	5,723		
		小計	2,225,628		
		合 計	2,329,958	合 計	2,400,000

収支（営業利益）70,042

給食配送

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
作業委託料	1,350,000	役員報酬		作業受託収入	2,200,000
雑費	54,000	給与	527,907	小計	2,200,000
小計	1,404,000	賞与	83,795		
		退職金掛金	27,655		
		法定福利費	117,506		
		福利厚生費	1,951		
		小計	758,814		
		合 計	2,162,814	合 計	2,200,000

収支（営業利益）37,186

損益計算書内訳

事務

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費 用	金 額			収 益	金 額
販売・一般管理費	1,505,209	役員報酬	1,830,000	作業受託収入	1,450,000
小計	1,505,209	給与	3,216,931	その他	250,000
		賞与	510,624	小計	1,700,000
		退職金掛金	168,524		
		法定福利費	716,052		
		福利厚生費	11,890		
		小計	6,454,021		
		合 計	7,959,230	合 計	1,700,000

収支（営業利益）

△ 6,259,230