

報告第7号

法人の経営状況について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定により、別紙のとおり次の法人の経営状況を説明する書類を本議会に提出する。

令和5年9月7日

三朝町長 松浦弘幸

有限会社 グリーンサービス

有限会社 グリーンサービス経営状況報告書

1. 令和4年度 事業報告並びに収支決算報告
2. 令和5年度 事業計画並びに収支予算書

令和4年度 事業報告並びに収支決算

事業報告

(1) 経営規模

下段は前年比増減

品	種	ア (ha)	イ (ha)	ウ 10aあたりの収量	エ (千円)	状況
水 稲	コシヒカリ	4.33 -5.07	6.13 -1.98 (春作業)	486袋 (5.61俵)	15,457 -1,760	
	キヌムスメ	4.45 -0.40	16.90 -2.11 (秋作業)	639袋 (7.19俵)		
	W C S	0.00 -0.21		—	—	
大 豆	三 朝 神 倉	10.28 3.37	4.54 -3.45 15.85 -2.90 (春作業) (秋作業)	8,289kg (81kg)	2,406 +958	
飼料作物	イタリアン ライグラス	4.32 +2.03	—	—	—	
合 計		23.37 -0.29	53.86 +12.25	—	17,863 -802	

ア 管理面積

水稲は、特選三朝米の数量確保のため、キヌムスメは減らさず、コシヒカリを減少させ、中期計画面積の10haを1.2ha下回った。

大豆は、中期計画面積10haを達成した。

飼料作物は、中期計画面積7haに届かなかったものの、秋播種では8.3haと計画を上回っている。なお、飼料作物の中心であるイタリアンライグラスは、当年度秋播種・翌年度春収穫のため、翌年度の管理面積として記載する。

イ 作業受託面積

作業受託面積は、水稲、大豆ともに前年度を下回った。

中期計画対比では、水稲の26haに対し23ha、大豆の30haに対し20haであった。

作業受託が減少した要因は、自己または他者の管理に移行した事例が多く、栽培を中止した事例は少ない。

ウ 生産状況

水稲の総生産量は、管理面積の減少に加え、単位収量の低下により757袋減少した。

コシヒカリは、管理面積を4.3haに抑えたが、単位収量が改善できず、601袋減少した。

キヌムスメは、特選三朝米の量確保のため面積を維持したが、単位収量は7.2俵と前年を1俵下回り、156袋減少した。

大豆は、面積の増加に加え、単位収量がほぼ維持できたことにより、2,204kgの増加となった。

飼料作物は、初めての栽培、収穫・調整であったことに加え、収穫・調整時の天候にも恵まれず、製品の質が著しく劣っていたことから、販売できなかったもので、記載していない。

エ 販売状況

水稻の販売額は、特選三朝米の取引を含んでおり、米価が幾分持ち直したものの、生産量の減少によって減額した。
大豆は、栽培面積の増加と単位収量の維持に加え、品質の向上によって増額した。
なお、大豆のkgあたりの単価は、290円と前年を53円上回った。

(2) 経営状況

ア 主要項目の金額（下段は前年比増減）

項目	金額 (千円)
売上高	29,935 +114
雑収入	13,049 +3,488
補助金	8,623 -4,083
売上原価	28,135 +1,017
販売費・ 一般管理	23,607 +3,920

売上高は、ほぼ前年同額であった。中期計画の2,516万円を477万円上回った。
雑収入は、主である経営取得安定交付金が884万円（409万円増）、雇用助成金が85万円（41万円減）、三朝町農地環境保全事務委託費が145万円（増減なし）等からなり、前年から349万円増加した。
補助金は、三朝町からの人件費補助（634万円）、中山間直接交付金（228万円）等からなり、前年から408万円減少した。これは、農作業機械の導入を見送ったことによる。
売上原価（栽培・管理費用）の増加は、農薬、肥料等諸資材の高騰によるもので、前年度に在庫を幾分増加させたが、102万円の増加となった。
販売費・一般管理の増加した392万円のうち、人件費が375万円を占めるが、昨年度の賞与の計上方法の変更の影響111万円を除くと264万円の増加となる。そのうち給与増額によるものが216万円であり、要因は、若年の職員から中堅の職員への交代、時間外手当（83万円）の支給を開始したことによる。

イ 各事業部門の売り上げ高

項目	金額 (千円)
水田	24,416 -650
業務受託	5,519 +764

業務受託は、災害復旧工事の集落直営施工の仲介を行ったことで、約71万円増加しており、それを除くと例年と同額である。

ウ 利益（損失）

項目	金額 (千円)
経常利益	-8,771 -1,341
税引前 純利益	2,146 +885
純利益	1,490 +598

経常利益は、人件費の増加等によって134万円減少し、877万円の損失となった。
税引前純利益は、農業経営基盤強化準備金（過去の転作奨励金）を229万円取り崩した（過去の補助金を当年の収入とした）ことから89万円増加し、215万円の利益となった。
準備金を取り崩さなければ、15万円の損失であった。
純利益は、同様に149万円の利益、準備金の取り崩しがあれば23万円の損失となる。
中期計画では、本年度から経常利益を増加できる見込であったが、労働条件の改善を優先したことから、人件費等の増加が予想を上回り、減少させる結果となった。

(3) 業務受託

ア 発電所 緊急メールの受信も多く、小流木や枯葉による水量低下も頻発していることから、毎日の確認が欠かせない状態に変化はない。

イ 給食配送 特記なし

従業員の配置

令和5年3月31日現在

氏名	職務内容
山本 雅之	農業全般・組織統括
片山 武彦	農業全般・統括補佐
吉田 徹	農業全般・農作業統括及び水稲担当
村尾 知義	農業全般・大豆担当
近藤 喜観	農業全般・飼料作物担当
牧田 智春	農業全般・事務担当

貸借対照表

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 流動資産		I 流動負債	
現金・預金	8,150,049	未払金	1,592,695
商品	4,426,700	短期借入金	13,000,000
原材料	902,647	預り金	△ 3,804
前払費用	7,332	仮受金	578,594
未収金	8,348,078	未払法人税等	655,100
立替金	683,150	未払消費税	1,028,415
差入保証金	26,040	流動負債 計	16,851,000
流動資産 計	22,543,996		
		II 固定負債	
II 固定資産		長期借入金	2,050,379
構築物	285,715	農業経営基盤強化準備金	2,000,000
機械及び装置	17,117,651	固定負債 計	4,050,379
リース固定資産			
車両運搬具	7,248,145	負債の部 合計	20,901,379
果樹園	10,428,572		
工具器具備品	142,857	III 資本金	12,500,000
減価償却累計額	△ 31,633,149	IV 利益準備金	850,000
土地	17,000,001	V 修繕積立金	3,600,000
		VI 繰越利益剰余金	5,332,409
		VII 自己株式	△ 50,000
固定資産 計	20,589,792	純資産の部 合計	22,232,409
資産の部 合計	43,133,788	負債・資本の部 合計	43,133,788

損益計算書

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 売上原価	28,135,017	I 売上高	29,935,561
期首商品棚卸高	7,694,520	水田受託	24,416,131
当期製品製造原価	24,867,197	業務受託	5,519,430
期末商品棚卸高	△ 4,426,700		
II 販売費一般管理費	23,606,524	II 営業外収益	13,049,160
一般管理費	23,606,524	受取利息	69
		雑収入	13,049,068
III 営業外費用	14,275	受取配当金	23
支払利息	14,275		
IV 特別損失	0	III 特別利益	10,916,763
		補助金	8,623,208
		農業経営基盤強化 準備金戻入額	2,293,555
法人税及び住民税	655,100		
当期純利益（純損失）	1,490,568		
合 計	53,901,484	合 計	53,901,484

損益計算書内訳

水稻

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費用	金額	役員報酬	収益	金額
賃金	852,651	給与	販売収入	15,457,017
種苗費	166,612	賞与	作業受託収入	3,810,806
肥料代	1,030,880	退職金掛金	雑収入	335,635
農薬代	611,297	法定福利費	入場料収入	0
車両費	138,711	福利厚生費	その他	0
車両燃料費	920,662	小計	小計	19,603,458
農具代	451,476	小計	期首棚卸農産物	7,694,520
会議費	0		期末棚卸農産物	4,426,700
負担金	49,360			
保険料	667,774			
借地料	62,786			
利用料	2,268,614			
米代金	3,627,780			
修繕費	2,411,973			
作業委託料	229,000			
減価償却費	1,401,245			
諸材料費	316,089			
雑費	304,338			
租税公課	59,642			
通信費	0			
支払手数料	27,200			
支払利息	38,480			
販売・一般管理費	0			
小計	15,636,571			
期首棚卸農産物	666,981			
期末棚卸農産物	902,647			
小計	15,400,905			
		合計	合計	16,335,638
		合計	合計	22,605,131

収支(営業利益)

△ 6,269,493

損益計算書内訳

大豆

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費用	金額	役員報酬	収益	金額
賃金	998,321	給与	販売収入	2,406,131
種苗費	333,236	賞与	作業受託収入	2,693,777
肥料代	158,933	退職金掛金	雑収入	0
農薬代	846,786	法定福利費	入場料収入	0
車両費	70,616	福利厚生費	その他	0
車両燃料費	468,698	小計	小計	5,099,908
農具代	229,841		期首棚卸農産物	
会議費	0		期末棚卸農産物	
負担金	0			
保険料	159,195			
借地料	73,512			
利用料	195,525			
米代金	0			
修繕費	423,820			
作業委託料	67,069			
減価償却費	872,815			
諸材料費	24,068			
雑費	154,935			
租税公課	69,832			
通信費	0			
支払手数料	0			
支払利息	14,803			
販売・一般管理費	0			
小計	5,162,004			
期首棚卸農産物				
期末棚卸農産物				
小計	5,162,004			
		合計	合計	5,099,908

収支(営業利益) △ 3,729,676

損益計算書内訳

飼料作物

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費用	金額	収益	金額
賃金	419,528	販売収入	0
種苗費	137,363	作業受託収入	0
肥料代	24,600	雑収入	0
農薬代	0	入場料収入	0
車両費	18,910	その他	0
車両燃料費	125,514	小計	0
農具代	61,550	982,154	
会議費	0	期首棚卸農産物	
負担金	0	期末棚卸農産物	
保険料	12,370		
借地料	30,892		
利用料	0		
米代金	0		
修繕費	69,426		
作業委託料	0		
減価償却費	818,182		
諸材料費	0		
雑費	41,490		
租税公課	29,346		
通信費	0		
支払手数料	0		
支払利息	0		
販売・一般管理費	0		
小計	1,789,172		
期首棚卸農産物	0		
期末棚卸農産物	0		
小計	1,789,172		
		合計	2,771,326
		合計	0

収支（営業利益）

△ 2,771,326

損益計算書内訳

発電所

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費用	金額	収益	金額
賃金	54,000	作業受託収入	2,450,000
車両燃料費	159,961	小計	2,450,000
農具費	1,800		
雑費	5,456		
通信費	32,736		
小計	253,953		
		合計	2,450,000
		合計	2,450,000

収支（営業利益） △ 227,118

給食配送

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費用	金額	収益	金額
賃金	1,265,000	作業受託収入	2,355,430
雑費	60,000	小計	2,355,430
小計	1,325,000		
		合計	2,355,430
		合計	2,355,430

収支（営業利益） 204,267

損益計算書内訳

事務

(単位：円)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

費用	金額		収益	金額
負担金	2,800	役員報酬	作業受託収入	1,450,000
利用料	5,910	給与	雑収入	70,847
作業委託料	617,273	賞与	その他	714,000
減価償却費	271,595	退職金掛金	小計	2,234,847
租税公課	17,200	法定福利費		
通信費	5,455	福利厚生費		
支払利息	30,206	小計		
販売・一般管理費	1,684,097			
小計	2,634,536			
		合計	合計	2,234,847

収支（営業利益） Δ 7,224,119

令和5年度 事業計画並びに収支予算

令和5年度計画

(1) 重点課題

- ア 農地管理は、中期計画の面積を目標としながらも、現実に合わせて。
- イ 直接管理する水田の中で畑化が容易な圃場から転換をすすめる。
- ウ 収入は、不透明な販売価格の割合を減らし、安定している（かつ消費税を含まない）補助金、交付金の割合を増やす。
- エ 草刈作業の機械化を進め、作業受託を開始する。
- オ 飼料作物の栽培を増加させる。
- カ 令和2年度の利用権更新から無償貸借に変更している農地貸与を地権者の理解のもとに継続する。
- キ 給食配送、発電所管理の委託業務では、日常点検の慣行とコンプライアンス、契約内容の順守で委託者の信頼に応える。
- ク 林道の保全管理業務の受託を開始する。
- ケ 労働条件の改善を行う。

(2) 経営計画（損益計算書）

目標値：純利益を確保する。

主な前提条件

- ア 管理面積は水稲5ha、大豆9ha、飼料作物10haの計24haとする。
- イ 作業受託面積は、水稲23ha、大豆20haとする。
- ウ 作業受託は、発電所、学校給食配送、三朝町農地環境保全活動組織事務とする。
林道の保全管理業務については、詳細未定のため、計画には反映させない。
- エ 単位生産量は、水稲コシヒカリ360kg/10a、水稲キヌムスメ420kg/10a、大豆80kg/10a、
飼料作物4ロール/10a（1ロール約100kg）とする。
- オ 販売価格は、米6,200円/袋、大豆250円/kg、飼料作物4,000円/ロールとする。

損益計算書

(単位：円)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 事業費用	22,164,548	I 事業収益	21,713,900
水稻	9,881,492	水稻	10,881,400
大豆	5,921,214	大豆	4,632,500
飼料作物	4,853,512	飼料作物	1,600,000
発電所	104,330	発電所	2,400,000
給食配送	1,404,000	給食配送	2,200,000
II 事業管理費	24,327,384	II 事業外収益	17,474,982
一般管理費	24,327,384	受取利息	
雑支出		雑収入	17,474,982
III 事業外費用			
支払利息			
IV 特別損失		III 特別利益	9,523,271
		補助金	9,523,271
法人税及び住民税	679,550		
当期純利益（純損失）	1,540,671		
合 計	48,712,153	合 計	48,712,153

損益計算書内訳

水稻

(単位：円)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

費用	金額	役員報酬	収益	金額
賃金	532,595		販売収入	7,216,000
種苗費	373,071	給与	作業受託収入	3,415,400
肥料代	527,861	賞与	雑収入	250,000
農薬代	403,693	退職金掛金	入場料収入	0
車両費	42,377	法定福利費	その他	0
車両燃料費	366,291	福利厚生費	小計	10,881,400
農具代	264,509	小計	期首棚卸農産物	
会議費	0		期末棚卸農産物	
負担金	25,711			
保険料	287,870			
借地料	11,867			
利用料	1,206,028			
米代金	3,000,000			
修繕費	1,392,859			
作業委託料	122,835			
減価償却費	1,070,830			
諸材料費	58,549			
雑費	132,126			
租税公課	39,338			
通信費	667			
支払手数料	0			
支払利息	22,417			
販売・一般管理費	0			
小計	9,881,492			
期首棚卸農産物				
期末棚卸農産物				
小計	9,881,492			
		合計	合計	10,881,400
		合計	合計	15,283,181

収支(営業利益)

△ 4,401,781

損益計算書内訳

大豆

(単位：円)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

費用	金額	収益	金額
賃金	958,670	販売収入	1,800,000
種苗費	474,352	作業受託収入	2,832,500
肥料代	521,000	雑収入	0
農薬代	950,141	入場料収入	0
車両費	56,613	その他	0
車両燃料費	489,348	小計	4,632,500
農具代	191,961	期首棚卸農産物	
会議費	0	期末棚卸農産物	
負担金	46,281		
保険料	384,581		
借地料	21,360		
利用料	140,680		
米代金	0		
修繕費	158,773		
作業委託料	221,103		
減価償却費	1,134,855		
諸材料費	44,102		
雑費	19,915		
租税公課	70,808		
通信費	484		
支払手数料	0		
支払利息	36,188		
販売・一般管理費	0		
小計	5,921,214		
期首棚卸農産物			
期末棚卸農産物			
小計	5,921,214		
		合計	9,841,358
		合計	4,632,500

収支(営業利益)

△ 5,208,858

損益計算書内訳

発電所

(単位：円)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

費用	金額	金額	収益	金額
賃金	0		業務受託収入	2,400,000
車両燃料費	74,000		小計	2,400,000
雑費	2,330			
租税公課	1,000			
通信費	27,000			
小計	104,330			
			合計	2,400,000

収支（営業利益）

△ 151,484

給食配送

(単位：円)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

費用	金額	金額	収益	金額
作業委託料	1,350,000		業務受託収入	2,200,000
雑費	54,000		小計	2,200,000
小計	1,404,000			
			合計	2,200,000

収支（営業利益）

△ 38,342

損益計算書内訳

事務

(単位：円)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

費用	金額	役員報酬	金額	収益	金額
租税公課	655,100	役員報酬	1,830,000	業務受託収入	1,450,000
販売・一般管理費	1,505,209	給与	3,608,649	その他	100,000
小計	2,160,309	賞与	549,945	小計	1,550,000
		退職金掛金	188,214		
		法定福利費	719,849		
		福利厚生費	17,612		
		小計	6,914,269		
		合計	9,074,578	合計	1,550,000

収支（営業利益）

△ 7,524,578