

報告第 6 号

法人の経営状況について

地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 243 条の 3 第 2 項の規定により、別紙のとおり次の法人の経営状況を説明する書類を本議会に提出する。

令和 6 年 9 月 9 日

三 朝 町 長 松 浦 弘 幸

有限会社 グリーンサービス

有限会社 グリーンサービス経営状況報告書

1. 令和5年度 事業報告並びに収支決算報告
2. 令和6年度 事業計画並びに収支予算書

令和5年度 事業報告並びに収支決算

事業報告

(1) 経営規模

下段は前年比増減

	品	種	ア (ha)	イ (ha)	ウ 10aあたりの収量	エ (千 円)
水 稲	コシヒカリ		0.91 -3.42	5.48 (春作業) -0.65	119袋 (6.52俵)	9,860
	キヌムスメ		4.44 -0.01		702袋 (7.90俵)	-5,597
	もち米		0.00 0.00	15.86 (秋作業) -1.04	—	—
大 豆	三 朝 神 倉		8.38 -1.90	2.48 (春作業) -2.06 14.43 (秋作業) -1.42	4,074kg (49kg)	1,163 -1,243
	イタリア ライグラス		10.85 +3.94	4.01 +4.01	56.0DMt (0.5DMt)	1,715 +1,715
飼料作物	W C S		1.36 +1.36		9.8DMt (0.7DMt)	—
	保 全 管 理		0.20 +0.20	—	—	—
農 作 業 受 託			—	—	—	7,578 +1,073
受 託 業 務			—	—	—	8,894 +1,925
合 計			26.13 +2.47	42.26 -1.16	—	29,210 -2,176

ア 管理面積

水稻は、特選三朝米の数量確保のため、キヌムスメは減らさず、コシヒカリを減少させ、5.36haとした。前年から3.42ha、中期計画(8.0ha)から2.64ha減少した。
大豆は、JA在庫量の影響により8.38haとし、前年から1.90ha、中期計画の10haから1.62ha減少した。
飼料作物は、畑地での2.6ha、WCSの1.4haが加わり、12.21haと前年から7.89ha、中期計画(10ha)から2.21ha増加した。

イ	作業受託面積	作業受託面積は、昨年に続き、水稻、大豆ともに前年度を下回った。 中期計画では、いずれも漸次増加すると想定し、水稻で26ha、大豆で30haとしたが、水稻が21ha、大豆が17haに止まった。 飼料作物の作業受託は、中期計画で想定していなかったが、全作業の受託であった（保ヶ平）。 中期計画では、畦畔、法面の草刈りを「その他」として4ha計画したが、トラクター装着モーターによる草刈り、堆肥散布、畔塗等が主な受託作業であった。
ウ	生産状況	水稻の総生産量は、821袋と前年から304袋減少した。 キヌムスメは、特選三朝米の量確保のため面積を維持し、単位収量が改善したことから63袋増加した。 大豆は、面積の減少に加え、単位収量も減少したことから、4,074kgと前年から半減した。 鳥獣被害により、栽培・収穫ができなかった圃場も多数あった。 飼料作物は、イタリアンライグラスが概ね良質な乾草に仕上がった。単位収穫量は乾物（DM）で0.5t／10aと一般的な数値であった。WCSも直接支払交付金の基準量（8ロール／10a）を達成した。
エ	売上状況	農産物の売上は、販売額から補助金へ、課税から非課税への戦略に沿い、生産量（面積）を減少させていることから1,274万円と前年の1,786万円から512万円の大きな減額となった。 水稻は、特選米の販売単価が向上したものの、中期計画に沿う面積減少、生産量減少によって大きく減額した。 大豆は、面積の若干の減少と単収の大きな減額によって半減した。 飼料作物は、流通価格が存在しないことに加え、町内の畜産農業者支援を目的に30円／DMkgの設定とした。 農作業受託、水稻、大豆の受託面積が減少したものの、飼料作物の全作業受託（4ha）、水路浚渫等により増額した。 業務受託は、林道管理の259万円が加わった。

(2) 経営状況

ア 主要項目の金額（下段は前年比増減）

項 目	金 額 (千円)
売 上 高	29,210
	-2,176
雑 収 入	13,597
	+1,998
補 助 金	8,725
	+102
製造原価	26,393
	+1,526
販売費・ 一般管理	24,254
	+647

売上高は、中期計画の2,376万円を50万円上回った。
雑収入は、主である経営所得安定交付金が1,150万円で226万円増加し、加えて、国の飼料高騰対策（飼料生産組織の規模拡大助成）で92万円の単年度助成があった。農の雇用は、県助成分が年度途中で支給期限を迎え、50万円（35万円減）となった（国助成分（60万円／年）は、令和7年度まで支給される）。合計は、200万円の増となった。
補助金は、三朝町からの水田農業サポート事業（人件費補助）が646万円（11万円増）、中山間直接支払交付金が227万円（1万円減）で、前年とほぼ同額であった。なお、飼料作物栽培に要する農作業機を購入し、町からの助成を受けるが、次年度の計上となる。
中期計画の補助金（雑収入と補助金の合計から町補助を除いた額）の1,484万円に対し、1,586万円と102万円上回った。
製造原価（栽培・管理費用）は、種苗費、農薬費、肥料費、資材費、修繕費、パート労賃、燃油費等、物価高騰の影響を受ける費用は大きく増額し、計153万円の増額となった。
販売費・一般管理の9割強を占める人件費相当部分は、2,267万円であった。給与等は、1,658万円（8万円増）となり、うち時間外手当支給総額は82万円で前年度と同額であった。

イ 利益（損失）

項 目	金 額 (千円)
経常利益	-6,821
	+1,950
税 引 前 純 利 益	3,903
	+1,757
純 利 益	2,882
	+1,392

経常利益は、195万円増加し、682万円の損失となった。
税引前純利益は、農業経営基盤強化準備金（過去の直接交付金）を200万円取り崩した（過去の補助金を当年の収入とした）ことから176万円増加し、390万円の純利益となった。実際の当期の税引前純利益は190万円となる。
法人税は、昨年について準備金取崩しの影響を大きく受け、102万円となるが、当年で積立てられていた準備金は0となった。
中期計画では、311万円の税引前純利益に達する予定であったが、昨年度からの労働条件改善により進捗が遅れている。
※中期計画の令和5年の人件費は、2,091万円、決算では2,265万円

(3) 業務受託

- ア 発電所 緊急メールの受信も多く、小流水や枯葉による水量低下も頻発していることから、毎日の確認が欠かせない状態に変化はない。
- イ 給食配送 特記なし
- ウ 三朝町農地環境保全活動組織事務 全構成員に支払明細書を発行することになり、事務委託料が8万円増加した。
- エ 林道管理 台風8号による大規模な災害により、管理範囲が縮小され、委託料が減額された。

従業員の配置		令和6年3月31日現在		
氏名	職務内容			
山本 雅之	組	織	統	括
片山 武彦	統	括	補	佐
吉田 徹	農業全般・農作業統括及び水稲担当			
村尾 知義	農業全般・大豆担当			
近藤 喜観	農業全般・飼料作物担当			
牧田 智春	農業全般・事務担当			

貸借対照表

(単位：円)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 流動資産		I 流動負債	
現金・預金	11,420,208	未払金	5,095,150
商品	5,476,794	短期借入金	13,000,000
原材料	2,348,446	預り金	△ 14,257
未収金	7,039,874	仮受金	1,157,188
差入保証金	26,040	未払法人税等	695,100
流動資産 計	26,311,362	未払消費税	35,944
		流動負債 計	19,969,125
II 固定資産		II 固定負債	
構築物	285,715	長期借入金	1,007,855
機械及び装置	18,067,652	固定負債 計	1,007,855
車両運搬具	7,248,145		
果樹園	10,428,572	負債の部 合計	20,976,980
工具器具備品	142,857		
減価償却累計額	△ 33,493,358	III 資本金	12,500,000
土地	17,000,001	IV 資本剰余金	350,000
固定資産 計	19,679,584	V 利益準備金	850,000
		VI 修繕積立金	3,600,000
		VII 繰越利益剰余金	8,213,966
		VIII 自己株式	△ 500,000
		純資産の部 合計	25,013,966
資産の部 合計	45,990,946	負債・資本の部 合計	45,990,946

損益計算書

(単位：円)

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 売上原価	25,343,448	I 売上高	29,209,691
期首商品棚卸高	4,426,700	水田受託	20,315,894
当期製品製造原価	26,393,542	業務受託	8,893,797
期末商品棚卸高	△ 5,476,794		
II 販売費一般管理費	24,253,624	II 営業外収益	13,597,249
一般管理費	24,253,624	受取利息	90
		雑収入	13,597,159
III 営業外費用	31,243		
支払利息	31,243		
IV 特別損失	0	III 特別利益	10,725,232
		補助金	8,725,232
		農業経営基盤強化 準備金戻入額	2,000,000
法人税及び住民税	1,022,300		
当期純利益（純損失）	2,881,557		
合 計	53,532,172	合 計	53,532,172

水稻

(単位：円)
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

費 用	金 額		収 益	金 額
賃 金	814,486	役員報酬	販売収入	9,860,340
種苗費	119,090	給与	作業受託収入	3,402,386
肥料代	1,463,870	賞与	雑収入	
農薬代	619,813	退職金掛金	入場料収入	
車両費	214,767	法定福利費	その他	
車両燃料費	1,361,980	福利厚生費	小計	13,262,726
農具代	735,723	小計	期首棚卸農産物	4,426,700
会議費			期末棚卸農産物	5,476,794
負担金	45,760			
保険料	575,409			
借地料	13,560			
利用料	1,760,653			
米代金	4,045,963			
修繕費	1,784,798			
作業委託料	198,000			
減価償却費	618,953			
諸材料費	148,441			
雑費	320,880			
租税公課	54,069			
通信費				
支払手数料	49,241			
支払利息	39,905			
販売・一般管理費				
小計	14,985,361			
期首棚卸農産物	902,647			
期末棚卸農産物	1,411,966			
小計	14,476,042			
		合 計	合 計	14,312,820

収支（営業利益） △ 5,198,328

大豆

(単位：円)					令和5年4月1日から令和6年3月31日まで				
費 用		金 額		収 益		金 額			
賃 金		1,024,227		役員報酬				販売収入	1,162,827
種苗費		328,710		給与		1,879,825		作業受託収入	3,395,433
肥料代		306,420		賞与		286,867		雑収入	
農薬代		656,909		退職金掛金		98,235		入場料収入	
車両費		33,383		法定福利費		428,675		その他	
車両燃料費				福利厚生費		32,798	小計		4,558,260
農具代				小計		2,726,400		期首棚卸農産物	
会議費								期末棚卸農産物	
負担金									
保険料		103,929							
借地料									
利用料		94,180							
米代金									
修繕費		705,395							
作業委託料									
減価償却費		262,659							
諸材料費		14,280							
雑費		25,683							
租税公課		29,277							
通信費									
支払手数料									
支払利息		8,734							
販売・一般管理費		0							
小計		3,593,786							
期首棚卸農産物									
期末棚卸農産物		133,760							
小計		3,460,026							
			合 計			6,186,426	合 計		4,558,260

収支（営業利益） △ 1,628,166

飼料作物

(単位：円)				令和5年4月1日から令和6年3月31日まで	
費 用	金 額	収 益		金 額	
賃 金	857,288	役員報酬	販売収入	1,714,830	
種苗費	659,979	給与	作業受託収入	672,000	
肥料代	839,300	賞与	雑収入		
農薬代	333,304	退職金掛金	入場料収入		
車両費	8,346	法定福利費	その他		
車両燃料費	436,667	福利厚生費	小計	2,386,830	
農具代		小計	期首棚卸農産物		
会議費			期末棚卸農産物		
負担金					
保険料	72,801				
借地料					
利用料	16,364				
米代金					
修繕費	1,028,601				
作業委託料					
減価償却費	750,000				
諸材料費	340,796				
雑費	855,931				
租税公課	36,399				
通信費	965				
支払手数料	185				
支払利息					
販売・一般管理費					
小計	6,236,925				
期首棚卸農産物					
期末棚卸農産物	802,720				
小計	5,434,205				
		合 計	合 計	2,386,830	

収支（営業利益） △ 6,436,951

損益計算書内訳

業務受託

(単位：円)			
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで			
費 用	金 額	収 益	金 額
賃 金	1,630,200	役員報酬	1,830,000
農業費	71,340	給与	3,085,460
車両費	8,238	賞与	470,851
車両燃料費	200,390	退職金掛金	161,239
農具費	55,740	法定福利費	703,608
修繕費	438,259	福利厚生費	53,833
雑費	263,252	小計	6,304,991
租税公課	48,055		
通信費	45,998		
小計	2,761,472		
		合 計	9,066,463
		合 計	9,001,875

収支（営業利益） △ 64,588

事務

(単位：円)			
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで			
費 用	金 額	収 益	金 額
賃金	16,000	作業受託収入	
減価償却費	228,597	雑収入	40,717
租税公課	17,200	その他	90
支払利息	31,243	小計	40,807
販売・一般管理費	1,588,860		
小計	1,881,900		
		62,660	
		5,208,691	
		合 計	7,090,591
		合 計	40,807

収支（営業利益） △ 7,049,784

令和6年度 事業計画並びに収支予算

令和6年度計画

(1) 重点課題

- ア 農地管理は、中期計画の面積を目標としながらも、現実に合わせて。
- イ 直接管理する水田の中で畑化が容易な圃場から転換をすすめる。
- ウ 収入は、不透明な販売価格の割合を減らし、安定している（かつ消費税を含まない）補助金、交付金の割合を増やす。
- エ 草刈作業の機械化を進め、作業受託を開始する。
- オ 飼料作物の栽培を増加させる。
- カ 令和2年度の利用権更新から無償貸借に変更している農地貸与を地権者の理解のもとに継続する。
- キ 三朝町からの給食配送業務、林道保全管理業務、三朝町農地環境保全活動組織からの事務業務、JAからの発電所管理業務の委託については、日常点検の慣行とコンプライアンス、契約内容の順守で委託者の信頼に応える。
- ク 労働条件の改善を行う。

(2) 経営計画（損益計算書）

目標値：純利益を確保する。

主な前提条件

- ア 管理面積は水稲5ha、大豆6ha、飼料作物16haの計27haとする。
- イ 作業受託面積は、水稲23ha、大豆18haの計41haとする。
- ウ 受託業務は、学校給食配送、林道保全管理、三朝町農地環境保全活動組織事務、発電所管理とする。
- エ 単位生産量は、水稲キヌムスメ480kg/10a、大豆80kg/10a、飼料作物0.5DMt/10aとする。
- オ 販売価格は、米6,750円/袋、大豆250円/kg、飼料作物30円/DMkg、WCS3,000円/ロール（中部統一価格）とする。

損益計算書

(単位：円)

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

科 目	金 額	科 目	金 額
I 事業費用	20,771,550	I 事業収益	25,322,300
水稻	8,409,933	水稻	9,466,800
大豆	4,251,620	大豆	3,856,500
飼料作物	6,839,997	飼料作物	3,120,000
業務受託	1,270,000	業務受託	8,879,000
II 事業管理費	25,080,090	II 事業外収益	13,330,000
一般管理費	25,080,090	受取利息	
雑支出		雑収入	13,330,000
III 事業外費用			
支払利息			
IV 特別損失		III 特別利益	9,306,000
		補助金	9,306,000
法人税及び住民税	653,998		
当期純利益（純損失）	1,452,662		
合 計	47,958,300	合 計	47,958,300

損益計算書内訳

水稲

(単位：円)					令和6年4月1日から令和7年3月31日まで				
費 用	金 額				収 益	金 額			
賃 金	410,493	役員報酬			販売収入		5,700,000		
種苗費	373,071	給与			作業受託収入		3,526,800		
肥料代	527,861	賞与			雑収入	548,000	240,000		
農薬代	403,693	退職金掛金			入場料収入	187,548			
車両費	42,044	法定福利費			その他	676,582			
車両燃料費	363,413	福利厚生費			小計	17,550	9,466,800		
農具代	263,450	小計			期首棚卸農産物	4,211,148			
会議費					期末棚卸農産物				
負担金	25,711								
保険料	285,608								
借地料									
利用料	1,206,028								
米代金	3,000,000								
修繕費	536,956								
作業委託料	122,835								
減価償却費	596,618								
諸材料費	58,314								
雑費	131,597								
租税公課	39,338								
通信費	664								
支払手数料									
支払利息	22,241								
販売・一般管理費									
小計	8,409,933								
期首棚卸農産物									
期末棚卸農産物									
小計	8,409,933								
		合 計			12,621,081	合 計	9,466,800		

収支 (営業利益) △ 3,154,281

損益計算書内訳

大豆

(単位：円)					令和6年4月1日から令和7年3月31日まで				
費 用		金 額		収 益		金 額			
賃 金		492,591	役員報酬		販売収入		1,200,000		
種苗費		316,234	給与		作業受託収入		2,656,500		
肥料代		347,333	賞与		雑収入				
農薬代		633,427	退職金掛金		入場料収入				
車両費		42,210	法定福利費		その他				
車両燃料費		364,852	福利厚生費		小計		3,856,500		
農具代		142,183	小計		期首棚卸農産物				
会議費					期末棚卸農産物				
負担金		30,854							
保険料		286,739							
借地料									
利用料		93,787							
米代金									
修繕費		561,281							
作業委託料		147,402							
減価償却費		670,655							
諸材料費		32,861							
雑費		14,664							
租税公課		47,205							
通信費		358							
支払手数料									
支払利息		26,981							
販売・一般管理費									
小計		4,251,620							
期首棚卸農産物									
期末棚卸農産物									
小計		4,251,620							
			合 計		合 計		3,856,500		

収支（営業利益） △ 2,667,870

飼料作物

(単位：円)

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

費 用	金 額		収 益	金 額
賃 金	1,067,281	役員報酬	販売収入	3,120,000
種苗費	135,000	給与	作業受託収入	0
肥料代	880,000	賞与	雑収入	0
農薬代	480,000	退職金掛金	入場料収入	0
車両費	86,585	法定福利費	その他	0
車両燃料費	748,414	福利厚生費	小計	3,120,000
農具代	275,364	小計	期首棚卸農産物	
会議費			期末棚卸農産物	
負担金	82,277			
保険料	588,183			
借地料				
利用料	60,000			
米代金				
修繕費	790,140			
作業委託料				
減価償却費	877,934			
諸材料費	560,000			
雑費	26,898			
租税公課	125,881			
通信費	694			
支払手数料				
支払利息	55,346			
販売・一般管理費				
小計	6,839,997			
期首棚卸農産物				
期末棚卸農産物				
小計	6,839,997			
		合 計	合 計	3,120,000
		11,241,599		

収支（営業利益） △ 8,121,599

損益計算書内訳

業務受託

(単位：円)			
令和6年4月1日から令和7年3月31日まで			
費 用	金 額	収 益	金 額
賃 金	300,000	役員報酬	600,000
農業費	100,000	給与	5,553,391
車両費	50,000	賞与	342,616
車両燃料費	90,000	退職金掛金	117,257
農具費	50,000	法定福利費	613,727
修繕費	200,000	福利厚生費	10,973
減価償却費	165,000	小計	7,237,963
諸材料費	50,000		
雑費	209,000		
租税公課	5,000		
通信費	51,000		
小計	1,270,000		
		合 計	8,507,963
		合 計	8,879,000

収支（営業利益） 371,037

事務

(単位：円)			
令和6年4月1日から令和7年3月31日まで			
費 用	金 額	収 益	金 額
販売・一般管理費	1,671,000	役員報酬	100,000
小計	1,671,000	給与	3,751,565
		賞与	571,725
		退職金掛金	195,668
		法定福利費	748,358
		福利厚生費	18,310
		小計	5,285,626
		合 計	6,956,626
		合 計	100,000

収支（営業利益） △ 6,856,626