報告第５号

法人の経営状況について

地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 243 条の３第２項の規定により、別紙のとおり次の法人の経営状況を説明する書類を本議会に提出する。

令和７年９月８日

三 朝 町 長　松 浦 弘 幸

有限会社　グリーンサービス

法　人　の　経　営　状　況

（令和６年度決算及び令和７年度予算等）

有限会社　グ リ ー ン サ ー ビ ス

有限会社　グリーンサービス経営状況報告書

１．令和６年度　事業報告並びに収支決算報告

２．令和７年度　事業計画並びに収支予算書

令和６年度　事業報告並びに収支決算

事業報告

（１）経営規模　　下段は前年比増減

	品種	ア　管理面積 （ha）	イ　作業受託面積 （ha）	ウ　生産状況及び 10aあたりの収量	エ　売上状況 （千円）
水稲	コシヒカリ	0.00 -0.91	2.51 -0.41 春作業 （田植等）	—袋（—kg）	15,844 +5,984
	キヌムスメ	5.29 +0.85		927袋（526kg）	
	もち米	0.00 0.00	11.91 -3.95 秋作業 （収穫）	—	—
大豆	三朝神倉	6.41 -1.97	2.02 -0.14 春作業 （播種） 15.38 -5.68 秋作業 （収穫）	1,463kg（23kg）	434 -729
飼料作物	イタリアンライグラス	10.33 -0.52	5.40 +1.39	44.7DMt（0.4DMt）	2,055 +340
	ＷＣＳ	3.85 +2.49		21.2DMt（0.5DMt）	
保全管理		0.47 +0.27	—	—	—
農作業受託		—	—	—	5,962 -1,616
受託業務		—	—	—	8,411 -483
合計		26.35 +0.20	37.22 -8.79	—	32,705 +3,495

DMt：t単位で乾物重量

ア　管理面積

水稲は、特選三朝米のみの5.29ha（中期計画5ha）とした。
大豆は、ＪＡ在庫量を勘案し6.41haと1.97ha減少させた（中期計画10ha）。
飼料作物は、合計で14.18haと前年から1.97ha増加させた（中期計画14ha）。
条件不利圃場0.47haの管理を保全管理とし、0.27ha増加させた。
合計は26.35haで前年から0.20ha増加した。

イ　作業受託面積

作業受託面積は、水稲で14.42haと前年を4.36ha下回った。
大豆で17.40haと前年を5.82ha下回った。
中期計画では、いずれも漸次増加すると想定し、水稲で26ha、大豆で30haとしたが、次期中期計画では見直しが必要である。
飼料作物の作業受託は、5.40haと1.39ha増加した。
なお、中期計画では畦畔、法面の草刈りを「その他」として計画（4.0ha）したが、現在の内訳はトラクター装着モアーによる草刈り、畔塗等が主な受託作業であり、令和７年３月以降、獣害被害による法面の補修が増加している。
合計は37.22haで前年を8.79ha下回った。

ウ　生産状況

水稲の総生産量は、単位収量が増加し927袋と前年から106袋増加した。
大豆は、単位収量が減少したことから1,463kgと前年の三分の一となった。要因は、播種直後の大雨、雑草の繁茂、収穫時期の長雨等多くが重なったことであるが、やはり栽培技術の向上が課題である。
飼料作物は、イタリアンライグラスが概ね良質な乾草に仕上がった。
単位収穫量は乾物（ＤＭ）で0.４ｔ／10ａと一般的な数値の範囲であった。
ＷＣＳも経営所得安定対策交付金の基準量を達成した。

エ　売上状況

農産物の売上は、販売額から補助金へ、課税から非課税への経営戦略に沿い、食用米の生産面積を減少させているが、特殊な米事情により1,833万円と前年の1,274万円から560万円の大きな増額となった。
水稲は、令和６年産特選三朝米の単価が前年の1.5倍となり、販売量も約３割増加したことで大きく増額した。
大豆は、単収の大きな低下によって、大きく減額した。
飼料作物は、町内の畜産農業者支援を目的に30円／DMkgに設定しているが、輸送費を農家負担としたことで34万円の増額となった。
農作業受託は、水稲、大豆の受託面積が大きく減少したことから、飼料作物や土木作業で若干の増加があったものの162万円の減額となった。
業務受託は、林道管理で対象範囲が減少したことにより48万円の減額となった。
売上高は、中期計画の2,155万円を1,116万円上回った。

（２）経営状況

ア　主要項目の金額（下段は前年比増減）

項　　目	金　　額 （千円）
売 上 高	32,705 +3,495
雑 収 入	14,114 +517
補 助 金	12,297 +3,572
製造原価	26,046 -327
販売費・ 一般管理	23,653 -601

雑収入は、主である経営所得安定交付金が1,204万円、国の飼料高騰対策（飼料生産組織の規模拡大助成）が57万円、国の農の雇用が80万円であった。

補助金は、三朝町水田農業サポート事業から人件費補助で611万円、飼料作物栽培に要する農作業機導入補助で124万円の計735万円を受けた。中山間直接支払交付金が222万円、他農作業機械導入の国庫補助（畜産クラスター事業）から272万円を受けた。

中期計画の雑収入・補助金（雑収入と補助金の合計から町補助金を除いた額）の1,617万円に対し、1,906万円と289万円上回った。

製造原価（栽培・管理費用）は、種苗費（77万円減）、肥料費、農薬費、賃金、修繕費、再作業委託費、減価償却費（51万円減）が減少し、資材費、農具費、保険料、リース代が増額したが、合計では前年並みの33万円の減であった。

販売費・一般管理の９割強を占める人件費相当部分は、退職者を短時間勤務者として再雇用し、取締役を兼労働者としたことで2,084万円と183万円の減額となった。職員給与は、1,438万円で前年（1,437万円）と同額であった。うち時間外手当支給総額は120万円と前年度を38万円上回った。

イ　利益（損失）

項　　目	金　　額 （千円）
経常利益	-3,311 +3,510
税 引 前 純 利 益	4,965 +1,062
純 利 益	3,607 +725

経常利益は、351万円増加し、331万円の損失となった。

税引前純利益は、497万円と106万円増加した。ただし、前年度は農業経営基盤強化準備金（過去の直接交付金）を200万円取崩し、過去の補助金を当年の収入としているので、実際は306万円の増加となる。
令和６年度収支予算案（令和６年度事業計画（損益計算書））の211万円に対し286万円の増加、令和２年の中期計画の446万円に対し51万円の増加となった。

法人税は、税引前純利益が増加したことを受け136万円（前年度102万円）となった。

（３）業務受託

ア　発電所
　緊急メールの受信も多く、小流木や枯葉による水量低下も頻発していることから、毎日の確認が欠かせない状態に変化はない。

イ　給食配送
　担当職員の高齢化に伴う退職があり、短時間勤務者２人を雇用して対応した。

ウ　三朝町農地環境保全活動組織事務
　特記なし

エ　林道管理
　災害等による復旧の途上のため、管理範囲が縮小された状況が続いており、委託料は回復していない。

貸借対照表

（単位：円）

令和７年３月31日現在

科　　目	金　　額	科　　目	金　　額
Ⅰ　流動資産		Ⅰ　流動負債	
現金・預金	15,685,147	未払金	1,736,313
商品	5,037,020	短期借入金	13,000,000
原材料	1,333,249	預り金	△ 7,948
未収金	6,005,401	仮受金	1,735,781
差入保証金	58,410	賞与引当金	409,380
流動資産　計	28,119,227	未払法人税等	847,100
		未払消費税	189,600
		流動負債　計	17,910,226
Ⅱ　固定資産		Ⅱ　固定負債	
構築物	285,715	長期借入金	509,163
機械及び装置	19,267,652	長期未払金	2,607,392
リース固定資産	990,600	固定負債　計	3,116,555
車両運搬具	8,110,236		
果樹園	10,428,572	負債の部　合計	21,026,781
工具器具備品	142,857		
減価償却累計額	△ 34,696,889	Ⅲ　資本金	12,500,000
土地	17,000,001	Ⅳ　資本剰余金	350,000
固定資産　計	21,528,744	Ⅴ　利益準備金	850,000
		Ⅵ　修繕積立金	3,600,000
		Ⅶ　繰越利益剰余金	11,821,190
		Ⅷ　自己株式	△ 500,000
		純資産の部　合計	28,621,190
資産の部　合計	49,647,971	負債・資本の部　合計	49,647,971

損益計算書

（単位：円）

令和６年４月１日から令和７年３月31日まで

科　　目	金　　額	科　　目	金　　額
Ⅰ　売上原価	26,483,749	Ⅰ　売上高	32,704,868
期首商品棚卸高	5,476,794	水田受託	24,293,746
当期製品製造原価	26,043,975	業務受託	8,411,122
期末商品棚卸高	△ 5,037,020		
Ⅱ　販売費一般管理費	23,652,767	Ⅱ　営業外収益	14,120,418
一般管理費	23,652,767	受取利息	5,994
		雑収入	14,114,424
Ⅲ　営業外費用	7		
支払利息	7		
Ⅳ　特別損失	4,020,955	Ⅲ　特別利益	12,297,316
固定資産売却損	58,555	補助金	12,297,316
固定資産圧縮損	3,962,400		
法人税、住民税等	1,357,900		
当期純利益（純損失）	3,607,224		
合　　計	59,122,602	合　　計	59,122,602

損益計算書内訳

水稲

（単位：円）

令和６年４月１日から令和７年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃　金	860,908	役員報酬		販売収入	15,843,638
種苗費		給与	3,219,008	作業受託収入	2,825,441
肥料費	463,046	賞与	542,798	雑収入	2,700
農薬費	157,214	退職金掛金	135,054	入場料収入	
車両費	146,394	法定福利費	772,389	その他	
車両燃料費	581,121	福利厚生費	40,798	小計	18,671,779
農具費	474,702	小計	4,710,047	期首棚卸農産物	5,476,794
会議費				期末棚卸農産物	4,989,020
負担金	11,360				
保険料	598,157				
借地料	13,560				
利用料	1,900,944				
米代金	4,052,530				
修繕費	2,058,051				
作業委託料					
減価償却費	515,311				
諸材料費	21,417				
雑費	248,972				
租税公課	64,047				
通信費	4,608				
支払手数料	73,071				
支払利息	2,958				
販売・一般管理費					
小計	12,248,371				
期首資材棚卸	1,411,966				
期末資材棚卸	209,902				
小計	13,450,435				
		合　　計	18,160,482	合　　計	18,184,005

収支（営業利益）　23,523

損益計算書内訳

大豆

（単位：円）

令和６年４月１日から令和７年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃　金	763,436	役員報酬		販売収入	433,534
種苗費	244,768	給与	1,893,655	作業受託収入	2,324,127
肥料費		賞与	319,314	雑収入	5,457
農薬費	722,185	退職金掛金	79,448	入場料収入	
車両費	87,836	法定福利費	454,375	その他	
車両燃料費	680,580	福利厚生費	24,001	小計	2,763,118
農具費	118,676	小計	2,770,792	期首棚卸農産物	
会議費				期末棚卸農産物	
負担金					
保険料	130,028				
借地料					
利用料	57,940				
米代金					
修繕費	672,433				
作業委託料	9,000				
減価償却費	72,800				
諸材料費					
雑費	115,850				
租税公課	37,677				
通信費					
支払手数料					
支払利息	21,164				
販売・一般管理費					
小計	3,734,373				
期首資材棚卸	133,760				
期末資材棚卸	162,498				
小計	3,705,635				
		合　　計	6,476,427	合　　計	2,763,118

収支（営業利益）　△ 3,713,309

損益計算書内訳

飼料作物

（単位：円）

令和６年４月１日から令和７年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃　金	856,356	役員報酬		販売収入	2,054,600
種苗費	95,115	給与	1,823,538	作業受託収入	812,406
肥料費	1,865,250	賞与	226,874	雑収入	
農薬費	687,814	退職金掛金	56,449	入場料収入	
車両費	58,557	法定福利費	322,836	その他	
車両燃料費	499,000	福利厚生費	17,052	小計	2,867,006
農具費	441,059	小計	2,446,749	期首棚卸農産物	
会議費				期末棚卸農産物	48,000
負担金	30,000				
保険料	156,629				
借地料					
利用料					
米代金					
修繕費	933,099				
作業委託料					
減価償却費	758,465				
諸材料費	655,480				
雑費	307,642				
租税公課	26,770				
通信費	228				
支払手数料	2,650				
支払利息	5,200				
販売・一般管理費					
小計	7,379,315				
期首資材棚卸	802,720				
期末資材棚卸	925,753				
小計	7,256,282				
		合　　計	9,703,031	合　　計	2,915,006

収支（営業利益）　△ 6,788,025

損益計算書内訳

業務受託

（単位：円）

令和６年４月１日から令和７年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃　金	991,450	役員報酬	360,000	業務受託収入	8,411,122
農薬費	12,840	給与	3,936,720	雑収入	
車両費		賞与	502,589	小計	8,411,122
車両燃料費	147,222	退職金掛金	125,049		
農具費	30,383	法定福利費	715,171		
保険料	39,070	福利厚生費	37,776		
利用料	97,920	小計	5,677,305		
修繕費	93,401				
雑費	134,075				
租税公課	59,303				
通信費	49,218				
小計	1,654,882				
期首資材棚卸					
期末資材棚卸	35,096				
小計	1,619,786				
		合　　計	7,297,091	合　　計	8,411,122

収支（営業利益）　1,114,031

事務

（単位：円）

令和６年４月１日から令和７年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃金		役員報酬	270,000	作業受託収入	
減価償却費		給与	3,504,786	雑収入	47,055
租税公課	20,003	賞与	530,525	その他	
支払利息		退職金掛金	132,000	小計	47,055
販売・一般管理費	2,815,770	法定福利費	754,924		
小計	2,835,773	福利厚生費	39,876		
		小計	5,232,110		
		合　　計	8,067,883	合　　計	47,055

収支（営業利益）　△ 8,020,828

令和７年度　事業計画並びに収支予算

令和７年度計画

（１）重点課題

ア　農地管理は、中期計画の面積を目標としながらも、現実に合わせ、（２）経営計画のアのとおりとする。

イ　直接管理する水田の中で畑化が容易な圃場から転換をすすめる。

ウ　収入は、不透明な販売額の割合を減らし、安定している（かつ消費税を含まない）補助金、交付金の割合を増やす。

エ　草刈作業の機械化をすすめ、作業受託を開始する。

オ　飼料作物の栽培を増加させる。

カ　令和２年度の利用権更新から無償貸借に変更している農地貸与を地権者の理解のもとに継続する。

キ　三朝町からの給食配送業務、林道保全管理業務、三朝町農地環境保全活動組織からの事務業務、ＪＡからの発電所管理業務の委託については、日常点検の慣行とコンプライアンス、契約内容の順守で委託者の信頼に応える。

　なお、給食配送業務は人員が１人に減員され、三朝町農地環境保全活動組織からの事務業務は法面等の獣害被害対応を広域で行う業務が追加された。

ク　労働条件の改善を行う。

（２）経営計画（損益計算書）

目標値：中期計画に沿った純利益468万円を確保する。

主な前提条件

ア　直接保全面積は水稲５ha、大豆９ha、飼料作物16haの計30haとする。

イ　作業受託面積は、令和６年度の水稲15ha、大豆17ha、計32haを維持する。

ウ　受託業務は、学校給食配送、林道保全管理、三朝町農地環境保全活動組織事務、発電所管理とする。

エ　単位生産量は、水稲キヌムスメ 510kg/10a、大豆 80kg/10a、飼料作物 0.5DMt/10aとする。

オ　販売価格は、米 12,000円/袋、大豆 250円/kg、飼料作物 30円/DMkg、ＷＣＳ 3,000円/ロール（中部統一価格）とする。

損益計算書

（単位：円）

令和７年４月１日から令和８年３月31日まで

科　　目	金　　額	科　　目	金　　額
Ⅰ　事業費用	29,012,269	Ⅰ　事業収益	32,523,300
水稲	12,930,770	水稲	16,772,800
大豆	6,722,613	大豆	4,368,500
飼料作物	8,586,286	飼料作物	2,880,000
業務受託	772,600	業務受託	8,502,000
Ⅱ　事業管理費	24,011,440	Ⅱ　事業外収益	16,695,000
一般管理費	24,011,440	受取利息	
雑支出		雑収入	16,695,000
Ⅲ　事業外費用			
支払利息			
Ⅳ　特別損失		Ⅲ　特別利益	8,400,000
		補助金	8,400,000
法人税	1,195,800		
当期純利益（純損失）	3,398,791		
合　　計	57,618,300	合　　計	57,618,300

損益計算書内訳

水稲

（単位：円）

令和７年４月１日から令和８年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃　金	768,463	役員報酬		販売収入	13,600,000
種苗費	55,000	給与	2,346,647	作業受託収入	2,932,800
肥料費	380,050	賞与	494,623	雑収入	240,000
農薬費	389,400	退職金掛金	98,454	入場料収入	
車両費	138,368	法定福利費	563,069	その他	
車両燃料費	549,264	福利厚生費	29,742	小計	16,772,800
農具費	448,679	小計	3,532,535	期首棚卸農産物	
会議費				期末棚卸農産物	
負担金	10,737				
保険料	565,366				
借地料	12,817				
利用料	1,796,733				
米代金	4,000,000				
修繕費	1,945,228				
作業委託料					
減価償却費	1,435,168				
諸材料費	20,243				
雑費	235,324				
租税公課	172,779				
通信費	4,355				
支払手数料					
支払利息	2,796				
販売・一般管理費					
小計	12,930,770				
期首資材棚卸					
期末資材棚卸					
小計	12,930,770				
		合　　計	16,463,305	合　　計	16,772,800

収支（営業利益）　309,495

損益計算書内訳

大豆

（単位：円）

令和７年４月１日から令和８年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃　金	819,874	役員報酬		販売収入	1,800,000
種苗費	343,668	給与	1,992,364	作業受託収入	2,568,500
肥料費	270,000	賞与	419,948	雑収入	
農薬費	1,013,988	退職金掛金	83,590	入場料収入	
車両費	123,327	法定福利費	478,060	その他	
車両燃料費	955,573	福利厚生費	25,252	小計	4,368,500
農具費	166,627	小計	2,999,214	期首棚卸農産物	
会議費				期末棚卸農産物	
負担金					
保険料	182,567				
借地料					
利用料	81,351				
米代金					
修繕費	944,134				
作業委託料	126,365				
減価償却費	1,496,024				
諸材料費					
雑費	162,660				
租税公課	6,739				
通信費					
支払手数料					
支払利息	29,715				
販売・一般管理費					
小計	6,722,613				
期首資材棚卸					
期末資材棚卸					
小計	6,722,613				
		合　　計	9,721,827	合　　計	4,368,500

収支（営業利益）　△ 5,353,327

損益計算書内訳

飼料作物

（単位：円）

令和７年４月１日から令和８年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃　金	914,443	役員報酬		販売収入	2,880,000
種苗費	150,000	給与	2,306,653	作業受託収入	
肥料費	1,520,000	賞与	359,726	雑収入	
農薬費	720,000	退職金掛金	71,603	入場料収入	
車両費	81,048	法定福利費	409,505	その他	
車両燃料費	690,657	福利厚生費	21,630	小計	2,880,000
農具費	610,462	小計	3,169,116	期首棚卸農産物	
会議費				期末棚卸農産物	
負担金	41,522				
保険料	216,788				
借地料					
利用料					
米代金					
修繕費	1,291,487				
作業委託料					
減価償却費	1,005,172				
諸材料費	907,239				
雑費	425,803				
租税公課	4,152				
通信費	316				
支払手数料					
支払利息	7,197				
販売・一般管理費					
小計	8,586,286				
期首資材棚卸					
期末資材棚卸					
小計	8,586,286				
		合　　計	11,755,402	合　　計	2,880,000

収支（営業利益）　△ 8,875,402

損益計算書内訳

業務受託

（単位：円）

令和７年４月１日から令和８年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
賃　金	166,000	役員報酬	360,000	業務受託収入	8,502,000
農薬費	12,800	給与	4,756,160	小計	8,502,000
車両費		賞与	774,856		
車両燃料費	147,200	退職金掛金	154,234		
農具費	30,400	法定福利費	882,080		
保険料	39,100	福利厚生費	46,592		
利用料	97,900	小計	6,973,922		
修繕費	93,400				
減価償却費					
諸材料費					
雑費	134,100				
租税公課					
通信費	51,700				
小計	772,600				
		合　　計	7,746,522	合　　計	8,502,000

収支（営業利益）　755,478

事務

（単位：円）

令和７年４月１日から令和８年３月31日まで

費　　用	金　　額	費　　用	金　　額	収　　益	金　　額
販売・一般管理費	1,965,000	役員報酬	270,000	雑収入	
小計	1,965,000	給与	3,600,608	その他	
		賞与	546,441	小計	0
		退職金掛金	135,960		
		法定福利費	777,571		
		福利厚生費	41,072		
		小計	5,371,652		
		合　　計	7,336,652	合　　計	0

収支（営業利益）　△ 7,336,652